
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
MÉnsupRES

UNIVERSITE DE MAHAJANGA
Umg

INSTITUT UNIVESTITAIRE DE GESTION ET DE MANAGEMENT
IUGM

**La place d'Institut Universitaire de Gestion et de
Management par rapport aux autres Instituts de
formation supérieure en gestion dans la ville de
Mahajanga**

**Mémoire de fin d'études pour l'obtention du Diplôme de Technicien Supérieur en
Gestion des entreprises et administration**

Présenté et soutenu par : RALAIHASOA Fenomampionona Julio.
Option : COMMERCE INTERNATIONAL
Numéro de téléphone : 033.18.554.41
Date de soutenance : 17 Février 2011
Numéro de soutenance : 946

Président du jury : JEAN LOUIS
Encadreur Professionnel : RANDRIAMIALY Jean Dominique
Encadreur pédagogique : EDWIN Herindrainy Constant Claudel
Examineur : RANDRIANARIVONY Aubin

Promotion : SAHY

ANNEE UNIVERSITAIRE: 2010-2011

MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
MÉnsupRES

UNIVERSITE DE MAHAJANGA
Umg

INSTITUT UNIVESTITAIRE DE GESTION ET DE MANAGEMENT
IUGM

**La place d'Institut Universitaire de Gestion et de
Management par rapport aux autres Instituts de
formation supérieure en gestion dans la ville de
Mahajanga**

**Mémoire de fin d'études pour l'obtention du Diplôme de Technicien Supérieur en
Gestion des entreprises et administration**

Présenté et soutenu par : RALAIHASOA Fenomampionona Julio.
Option : COMMERCE INTERNATIONAL
Numéro de téléphone : 033.18.554.41
Date de soutenance : 17 Février 2011
Numéro de soutenance : 946

Président du jury : JEAN LOUIS
Encadreur Professionnel : RANDRIAMIALY Jean Dominique
Encadreur pédagogique : EDWIN Herindrainy Constant Claudel
Examineur : RANDRIANARIVONY Aubin



REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier premièrement le personnel administratif de l'Université de Mahajanga en particulier le Président de l'Université Professeur **RABESA Zafera Antoine**.

Nous remercions également le Directeur de l'établissement, Monsieur Philipien **RAKOTOZARIVELO** et particulièrement Monsieur Constant Claudel Herindrainy **EDWIN**, encadreur pédagogique de nous avoir accueillis dans leurs locaux. Grâce à eux, nous avons pu enrichir nos connaissances professionnelles.

Ensuite, nos sincères remerciements à Monsieur Jean Dominique **RANDRIAMIALY**, notre encadreur professionnel pour ses conseils, son soutien et sa disponibilité afin de mener à bien notre travail.

Nous adressons aussi nos remerciements aux enseignants de l'IUGM qui nous ont permis d'approfondir notre expérience durant les deux années d'études.

Nos vifs remerciements à tous les dirigeants des institutions à Mahajanga



LISTE DES ABREVIATIONS, SIGLES et ACRONYMES:

IUGM	: Institut Université de Gestion et de Management
ESIGE	: Ecole Supérieure Informatique de Gestion de l'Entreprise
CNTMAD	: Centre National de Télé-enseignement de Madagascar
UPRIM	: Université Privée de Madagascar
ESSGAM	: Ecole Saint- Gabriële Ste à Mahajanga
UFR	: Unité de Formation Professionnalisant
CATI	: Centre d'Appui Technologique et Informatique
FSEGA	: Formation Supérieure en Gestion des Entreprises et Administration
CTD	: Collectivité Territoriale Décentralisation
LMD	: Licence Mas terce Doctorat.

LISTE des figures

Figure n°1 : carte localité de Région BOENY.....	3
Figure n°2 : Plan d'urbanisation ville Mahajanga.....	6
Figure n°3 : structure fonctionnelle pédagogique de l'IUGM.....	14

LISTE DES TABLEAUX

Tableau n°1 : Nombre d'Instituts enquêtés leur et sa localité dans la ville de Mahajanga.....	16
Tableau n°2 : L'effectif des étudiants pour chaque établissement.....	21
Tableau n°3 : La généralité de tout ce qui concerne les Instituts.....	22
Tableau n°4 : Les avantages de chaque institution.....	29

RESUME

Institut Universitaire de Gestion et de Management est un établissement d'enseignement supérieur en gestion qu'il se plante au sein de UNIVERSIT2 de Mahajanga depuis des années passées. Il est formé les étudiants dans la cadre de gestion de l'entreprise et surtout dans la cadre tertiaire. Ces études s'exécutent au sein de l'administration IUGM et b se répartir presque dans Région Boieny ; la ville de Mahajanga et sincèrement dans quelque établissement de formation en gestion dans cette ville.

Notre stage a pour un but de déceler profondément notoriété et l'image de l'IUGM dans la ville par rapport aux autres

Lors de notre stage, nous avons trouvé une grande valeur sur tout dans la cadre de formation dans cet institut.

Notre thème analyse la place de l'IUGM par rapport aux autres instituts de formation en gestion dans la ville de Mahajanga

L'objectif principal est de lancer l'image et la notoriété IUGM au niveau national.

C'est pour cette raison que nous avons prendre et adopter les stratégies et solutions permet de résoudre les problèmes et correspondre aux objectif.

ABSTRACT

Academic institute of Management and Management is an establishment higher education in management that it plants himself/itself for years within UNIVERSIT2 of Mahajanga past. He/it is trained the students in the centers management of the enterprise and especially in the centers tertiary. These studies execute themselves within the IUGM administration and b to distribute itself/themselves nearly in Region Boieny; the city of Mahajanga and sincerely in some establishment of formation in management in this city.

Our practicum has for a goal to discover fame and the picture of the IUGM deeply in the city in relation to the other

At the time of our practicum, we have found a big value on all in the centers formation in this institute.

Our theme analyzes the place of the IUGM in relation to the other institutes of formation in management in the city of Mahajanga

The main objective is to throw the picture and the IUGM fame to the national level.

It is for this reason that we have take and adopt the strategies and solutions permit of would solve the problems and correspond to the aim.

SOMMAIRE

INTRODUCTION	1
 PARTIE I : LA GENERALITE DU SITE D'ETUDE ET L'ENVIRONNEMENT DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GESTION ET DE MANAGEMENT	2
I- HISTORIQUE DE LA COMMUNE URBAINE MAJUNGA.....	3
II- Historique de l'IUGM :.....	8
III- Le programme de formation	9
IV- La relation et l'organisation	11
 PARTIE II : METHODE ET MATERIELS	15
1- METHODE	16
2- MATERIEL	16
3- RESULTATS:.....	17
 PARTIE III : DISCCUSION ET SUGGESTION	25
1-Discussions :	26
2- SUGGESTION :	29
 CONCLUSION :	31
 ANNEXE	
BIBLIOGRAPHIE	
WEBOGRAPHIE	
TABLE DES MATIERES	

INTRODUCTION

L'existence de l'enseignement supérieur ou universitaire dans un pays est un grand facteur de développement et surtout dans le domaine de l'éducation. Ce qui amène le Ministère de l'enseignement à délivrer l'agrément de la création ou l'installation de l'institut dans notre pays.

De nos jours, ils se dispersent presque dans toutes les provinces les régions de Madagascar. Alors, nous allons étudier et analyser seulement pour la région BOENY et précisément dans la ville de Majunga.

Dans cette ville, il existe plusieurs instituts supérieurs en gestion, l'Institut Universitaire de Gestion et de Management y compris.

C'est pour cette raison que, la question se pose :

- Quelle est la position de l'Institut Universitaire de Gestion et de Management ou dans la ville de Majunga par rapport aux autres instituts supérieurs en gestion ?

Dans cette question il faut faire apparaître l'image et la notoriété de l'Institut Universitaire de Gestion et de Management ou IUGM dans la ville de Mahajanga, Madagascar et surtout au niveau mondial.

Donc pour chaque département existant devrait être évalué et analysé pour chaque année l'Environnement interne et externe par rapport aux résultats obtenus.

Notre devoir se divise en quatre parties.

- Première Partie : La généralité de site d'études et l'Environnement de l'Institut Universitaire de Gestion et de Management
- Deuxième Partie : Méthode et Matériel
- Troisième Partie : Discussions et Suggestions ;
- Conclusion

PARTIE I

LA GENERALITE DU SITE D'ETUDE ET L'ENVIRONNEMENT DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GESTION ET DE MANAGEMENT

I- HISTORIQUE DE LA COMMUNE URBAINE MAJUNGA

La commune urbaine de Majunga est une collectivité Territoriale Décentralisée (CTD) dans le district de Mahajanga 1 BOENY. Elle est constituée de 26 Fokontany. Certains quartiers présentent des lotissements non adéquats au plan d'urbanisme.

Carte de localité
REGION BOENY

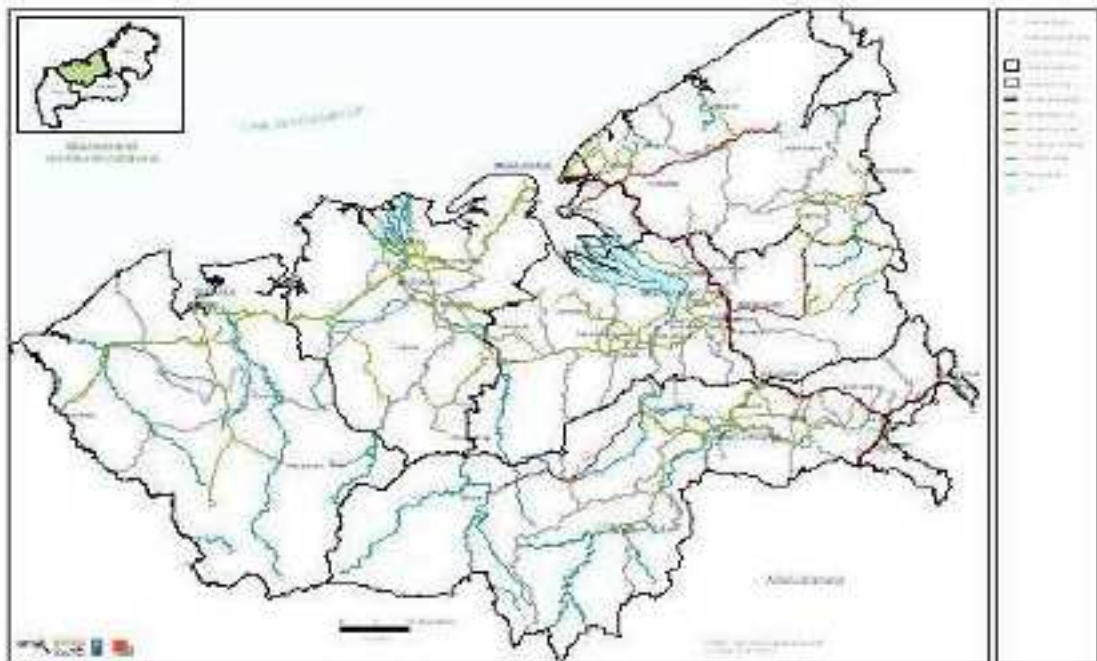


Figure n°1 : carte de localité de la région BOENY

1.1- Localité de la Commune Urbaine Mahajanga

Mahajanga est la 3^{ème} ville de Madagascar avec une population estimée à 300 000 habitants. Elle se trouve sur la cote ouest de Madagascar et sa superficie est de 53km². La Commune Urbaine Mahajanga est territoriale et est formé de sept (7) arrondissements et 26 fokontany.

La ville de Majunga est divisée en deux parties bien distinctes :

Le site interne et le site externe, qui sont séparés par une zone inondable très basse, présentés par le vallon Metzinger et Mangrove d'Antsabingo.

Site interne : une partie ouest de la ville, limitée à l'Est par le vallon Metzinger essentiellement urbaine et le plan directeur de développement de la Commune Urbaine s'étendant sur Mahajanga Be et Mangarivotra.

Site externe : zone d'extension de l'agglomération vers l'Est et le Nord. Il se situe à partir de la rive gauche du vallon Metzinger, il se caractérise par un sous-développement très prononcé avec quartiers des désorganisés apparus vers l'année 1970 alors que la ville connaît un important flux de migration.

Dans ce site, on distingue cinq (05) quartiers :

- . Le quartier Mahajanga Be : le type de quartier d'affaire et commerciale. La densité de population est moyenne.

- . Le quartier de Mahabibo et Abattoir sont constitué de lotissement et de commerce. Ils sont dominés par des cases en tôle.

Les habitations sont procurées et la densité de population s'élève à 140 habitants par hectare en moyenne en 2003.

Le 3^{ème} quartier à l'ouest dit : résidentiel est un centre commercial résidentiel et administratif. Cette zone est peu peuplée.

Le 4^{ème} quartier l'Est dit <<populaire>> est constitué d'habitants spontanés est se traversé par le vallon Metzinger. Cette partie est inondée périodiquement en saison de pluie.

Le 5^{ème} quartier semi-rurale est dit : <<Périphérique>> se trouve au Sud et à l'Est de la ville, sa densité très faible est dominée par le migrant rieux. Ce quartier comprend le littoral régulièrement inonde par la mer. C'est également un zone risque

1.2- Climat

La ville de Mahajanga se trouve dans la cote Ouest de Madagascar qui est plus sèche et le plus ensoleillée de l'île.

Le climat la Région Boeny est le plus tropical sec.

On distingue deux types de saison différents :

- la saison de pluie (été) ;
- la saison sèche (hiver) ;

La saison pluvieuse dure cinq (05) mois (décembre jusqu'au mois d'avril) la saison sèche plus longue sept (07) mois (mois de mars jusqu'au mois de novembre).

La température moyenne annuelle est de 30°C et avec maximum de 37,1°C est un minimum de 24°C à 29°C.

La pluviométrie annuelle varie de 1000 à 1337 suivant la fréquence de passage des dépressions tropicales. La précipitation est plus centrée au mois de Janvier et Février. Par ailleurs, la région est régulièrement visitée par les cyclones.

**L'ENVIRONNEMENT DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE GESTION ET DE MANAGEMENT**

II- Historique de l'IUGM :

Ce chapitre est intitulé « la présentation de l'IUGM », et traite de la généralité, de l'historique, et des projets et de l'implantation de l'IUGM.

2-1 La généralité

Créée par l'Arrêté N ° 5079/2001 du 25 Avril 2001, portant l'ouverture de la formation «Formation Professionnelle en Gestion des Entreprises et des Administrations (FSGEA)» à l'Université de Mahajanga, et le Décret N ° 2005/369 du 01 Juillet 2005, portant la création d'un Établissement d'Enseignement Supérieur dénommé :« Institut Universitaire de Gestion et de Management (IUGM)» à l'Université de Mahajanga, fait de lui un établissement universitaire professionnalisé du pays qui a pour mission de former des Techniciens supérieurs et des licenciés en gestion de haut niveau, aptes à répondre aux besoins et aux exigences des entreprises, des sociétés et des organismes implantés à Madagascar. Cet établissement est aussi un centre de référence et d'appui du secteur tertiaire au développement socio économique, régional et national.

Les bénéficiaires de services offerts à l'Établissement participent au financement des charges de son fonctionnement. Aussi, les Etudiants qui sont les principaux bénéficiaires de ses services sont soumis au paiement des frais de formation et d'inscription.

Il est cependant à noter que l'établissement n'a aucun objectif d'autonomie financière.

L'Université de Mahajanga supporte les autres frais de fonctionnement de l'Établissement (mise à disposition des salles de classes, électricité, papier etc.)

2-2 L'historique

L'IUGM de Mahajanga constitue à l'heure actuelle, la pépinière des élites gestionnaires et informaticiens malagasy. On peut considérer que cet Institut est la vitrine et la mesure de l'avancée technologique de la région.

En 1992, le Centre d'Appui Technologique et d'Informatique ou « CATI » est créé afin d'assumer un rôle d'assistance technique à l'Université de Mahajanga dans le domaine de l'informatique.

En 2001, l'établissement a commencé par l'offre de programme de formation en Finance et en Comptabilité (Finance comptabilité) : tenue de livre de comptabilité en entreprise.

En 2002, l'établissement a ouvert le programme de formation en Commerce international et en Informatique de gestion.

Commerce International pour les techniciens de commerce et de transit,
Informatique de gestion pour les programmeurs.

Depuis 2005 à ce jour, l'établissement organise des formations pour l'obtention du Licence, tout en délivrant un Diplôme de Technicien Supérieur (DTS) à l'issue de la 2ème année.

Mais, par la forte intensité des besoins du secteur productif et par la faute de moyens financiers, l'établissement n'a pu délivrer du diplôme de licence de programme de formation en :

- 2005-2006 Finance et Comptabilité,
- 2005-2006 Commerce International,
- 2005-2006 et 2006-2007 Informatique de Gestion.

En 2008, l'établissement a ouvert le programme de formation en Gestion de Ressources Humaines.

2-3 L'implantation de l'IUGM

Quand nous évoquons l'Université de Mahajanga, trois filières viennent directement à l'esprit : la médecine générale, la médecine dentaire et la science naturelle.

En effet, le statut d'établissement public ne permet pas à l'institut de diffuser un programme de publicité en ayant recours à la télévision ou à la radio.

Les administrateurs ont adopté une politique de communication basée sur les affiches et les courriers, pour se faire connaître.

Afin de marquer sa présence au sein de l'Université, des lettres informant l'ouverture de pré inscription en 1ère année et en 3ème année sont expédiées chaque année à toutes les Universités de Madagascar.

III- Le programme de formation

Ce chapitre est intitulé « le programme de formation », et traite de l'architecture pédagogique, des projets et des perspectives de développement institutionnel, et des filières de formations existantes.

3- 1- L'architecture pédagogique

Ce sont les entreprises qui connaissent le mieux leurs besoins en personnel de gestion et d'informatique qualifié. Ces entreprises partenaires collaborent avec l'IUGM en présentant

des pistes et des recommandations pour aménager et réactualiser périodiquement les programmes de formation.

L'architecture des programmes pédagogiques à l'institut s'appuie sur le couple théorie pratique :

- Des enseignements théoriques et pratiques de haut niveau y sont dispensés intra-muros.
- Des stages d'application et d'insertion professionnelle sont pratiqués en entreprise chaque année par les étudiants au terme de chaque formation académique à l'institut.
- Les stages pratiques font assurer l'établissement d'un taux moyen d'embauche de 70% six mois après la sortie de chaque promotion diplômée.

L'IUGM forme des Techniciens et des Licenciés directement opérationnels au terme de leur formation respective. Ce qui oblige l'établissement à entretenir des relations de collaboration étroites et permanentes avec les entreprises et le monde professionnel du secteur tertiaire à Madagascar.

3-2- Les projets et les perspectives de développement institutionnel

L'établissement n'a cessé de chercher une meilleure amélioration dans ses formations.

On peut dire que l'établissement se développe de jour en jour. Il y a des projets et des conventions qui sont en cours de préparation pour le bien fonctionnement de l'institut :

- Restauration du système pédagogique de selon le schéma LMD (Licence – Master – Doctorat);
- Création une nouvelle d'option qui est la « Gestion de Ressources Humaines ».

La Convention en cours de finalisation :

Service de Gestion de la Faculté de Droit, d'Econome, de Gestion et de la sociologie (DEGS) de l'Université d'Antananarivo.

Une tractation a été initiée en 2006 avec un Responsable des activités pédagogiques de l'INSCAE d'Antananarivo en vue de mettre en place un protocole de collaboration entre les deux Établissements.

3-3- Les filières de formation existantes

Le recrutement d'étudiants à l'IUGM se fait chaque année :

- Niveau d'accès en 1^{ère} année, l'admission se fait sur une sélection de dossier du diplôme de baccalauréat en série : A, C, D, G2.

- Niveau d'accès en 3^{ème} année, l'admission se fait sur un concours pour le non sortant de l'IUGM.

Deux cycles de formation se trouvent dans cet établissement :

- Cycle de formation de Technicien Supérieurs spécialisé en Finance Comptabilité, en Commerce International, et en Informatique de Gestion, aboutissant au Diplôme Universitaire de Technicien Supérieur (DTS) de niveau Baccalauréat +2ans ;
- Cycle de formation de licenciés avec des compétences en Finance Comptabilité, en Commerce Internationale, et en Informatique de Gestion, de niveau Baccalauréat +3 ans.

Bien qu'il n'existe pas au niveau international de reconnaissance écrite et formelle des diplômes délivrés par l'IUGM, les diplômés de l'établissement sont bien accueillis dans les Institutions universitaires étrangères. Les étudiants diplômés poursuivent actuellement leurs études supérieures dans plusieurs Universités françaises, notamment à l'Institut d'Administration d'Entreprise de l'Université de la Réunion, l'Institut d'Entreprise de l'Université de Neuchâtel en Suisse.

IV- La relation et l'organisation

Ce chapitre est intitulé « la relation et l'organisation », et traite des relations partenariales de l'IUGM, des programmes de formations, et de l'organigramme de l'IUGM.

4.1 Les relations partenariales de l'IUGM

Les stages pratiqués chaque année par ses étudiants mettent l'établissement en relation permanente avec des entreprises, sociétés et organismes publics et privés nationaux et internationaux.

L'organisation de stages en entreprise contribue non seulement à assurer une meilleure professionnalisation des formations dispensées, mais elle accroît également de façon exceptionnelle les opportunités d'embauche pour les diplômés.

L'enseignement est appuyé par des enseignants de divers instituts et de diverses universités de Madagascar, tels que :

- La faculté des sciences Economiques et de Gestion de l'Université de Toamasina,
- L'Ecole National d'Informatique (ENI) de l'université de Fianarantsoa,
- L'Ecole Supérieure de Droit, d'Economie, de Gestion et de Science sociale (ESDEGS) d'Antananarivo,
- L'Institut Supérieur de Technologie (IST) d'Antananarivo,

- Le Centre National de Télé-Enseignement à Madagascar (CNTEMAD) d'Antananarivo et de Mahajanga,
- Les enseignants de la ville de Mahajanga.

L'établissement a obtenu un accord de principe sur un projet de collaboration avec l'Institut d'Entreprises (IE) de l'Université de Neuchâtel en Suisse et l'Institut d'Administration d'Entreprises (IAE) de l'Université de La Réunion lors de la mise en place de l'Établissement en 2001.

4.2 Les programmes de formation

Le contenu des programmes a été élaboré par rapport au profil des besoins en ressources humaines du secteur productif et utilisateur. Ce profil a été identifié et évalué à l'issue de l'enquête sur l'emploi et la formation effectuée en 2000 par le biais du Centre d'Appui Technologique et d'Informatique de l'Université de Mahajanga (CATI).

L'établissement s'initie au système dit LMD par la restructuration et complétion de ses programmes de formation de niveau BACC +2 (DTS) en un programme de niveau licence,

L'application du régime d'enseignement semestriel étant adoptée depuis l'ouverture de la formation.

Par ailleurs, l'introduction des disciplines suivantes dans le cursus explicite certaine originalité au programme depuis la transformation de l'Unité de formation en Établissement d'enseignement supérieur en 2005 :

- Complétion des matières e-commerce dans le programme d'enseignement afin d'initier les étudiants aux nouvelles pratiques internationales des affaires.
- Insertion des séminaires d'apprentissage à la vie universitaire pour les étudiants de la première année, et de méthodologie de mémoire de stage pour les étudiants en année de préparation du diplôme.

4.3 L'organisation de l'IUGM

4.3.1 Les ressources humaines

Les personnes responsables de services sont mentionnées ci après :

- Directeur Monsieur RAKOTOZARIVelo Philippine
- Chef de l'Administration Principale Monsieur JEANNOT
- Responsable Technique et Informatique Monsieur RANDRIAMANOHISOA Dieu donné

- Responsable de la scolarité et de la pédagogie Madame ZARAMODY Marie Alphonsine

4.3.2 L'adresse et le contact

Immeuble KAKAL

5 rue Georges, V, Mahajanga-be

BP.652 Université de Mahajanga CP 401 MADAGASCAR

Téléphone : 0202 62 938 47 (scolarité à Ambondrona)

020 62 910 68 (administration à KAKAL)

Adresse Email : iugm_mada@yahoo.fr

Site web : univ_mahajanga.mg

4.3.3 L'organigramme

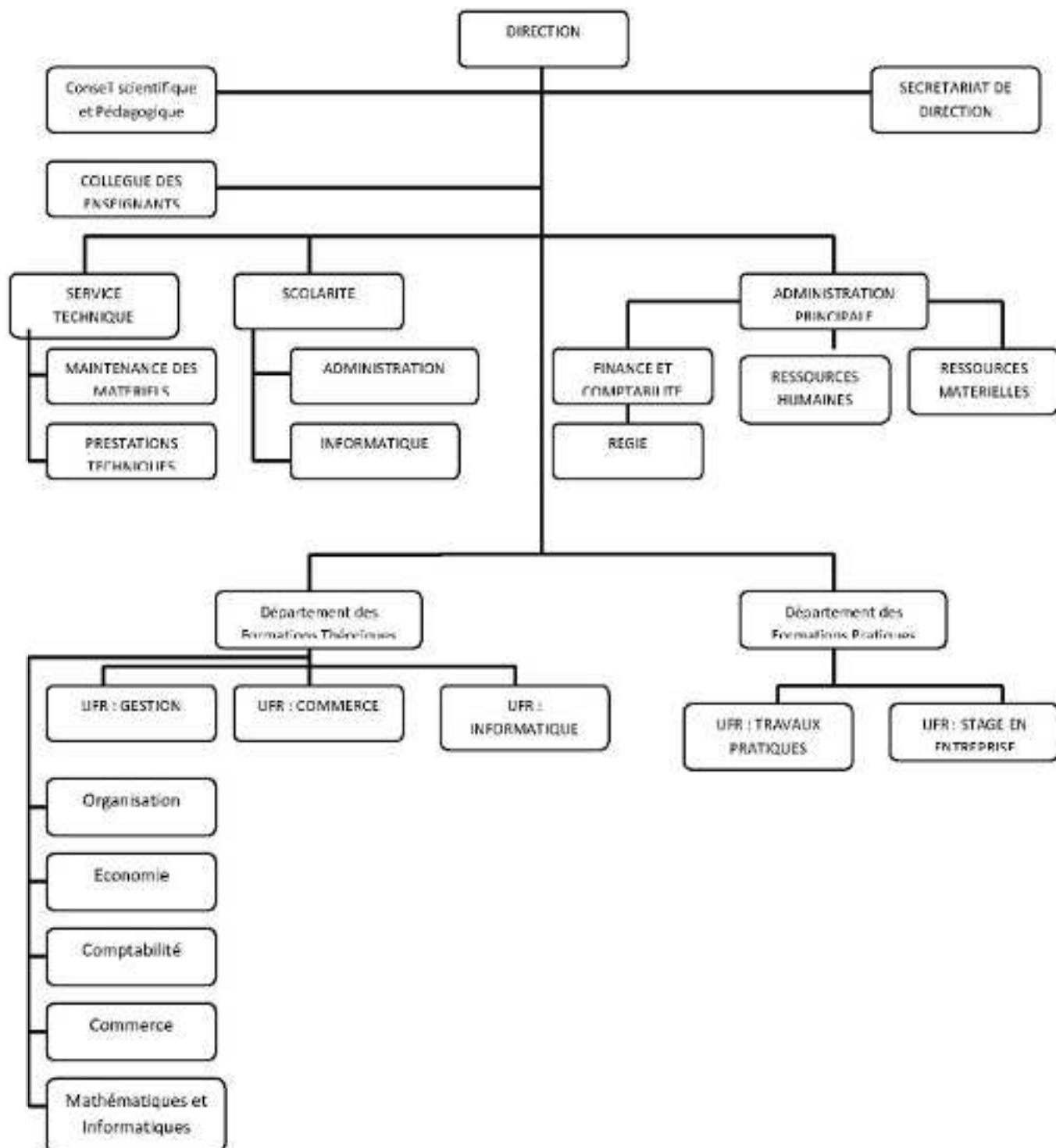
La structure a été développée de façon à distinguer l'activité principale, c'est-à-dire la pédagogie, et les activités auxiliaires ou d'appui dont l'administration et la technique.

En ce qui concerne la pédagogie, l'établissement pourvoit deux fonctions pédagogiques différentes mais complémentaires. La première assure l'industrialisation de la formation théorique et la deuxième, la mise en pratique des connaissances théoriques acquises et l'apprentissage des étudiants à la vie active en entreprise. D'où la présence des deux services dans la structure. A savoir le Service de formations théoriques et le Service de formations pratiques et de stage.

Quant à l'administration, l'activité principale a été encadrée d'une part, par un service administratif principal qui assure l'administration générale, financière et comptable et, d'autre part, par des services spécialisés qui font office de l'administration pédagogique (scolarité) et du service technique et d'ingénierie.

ORGANIGRAMME

Figure n°3 : structure fonctionnelle pédagogique de l'IUGM



SOURCE : IUGM 2005

PARTIE II :

METHODE ET MATERIELS

1- METHODE

Pour mieux développer notre travail, nous avons utilisé la méthode suivante : la méthode rétrospective en élaborant une fiche d'enquête, au niveau de toutes les institutions existantes dans la ville de Majunga.

2- MATERIEL

Nous avons utilisé des matériels pour faciliter notre travail :

- Fiche d'enquête
- Micro-ordinateur PIV
- Logiciel statistique SPSS version 13 pour traiter les données

2-2 Enquête

L'enquête se déroule dans quelques institutions d'enseignement supérieur en gestion de la ville de Mahajanga.

- Institut université de Gestion et de mangement ou I.U.G.M
- Université privée de Madagascar ou U.PRLM
- Ecole supérieur Informatique de Gestion et de Entreprise ou E.S.I.G.E
- Ecole Saint Gabriel Ste à Mahajanga ou ESSGAM
- Centre National de Télé-enseignement de Madagascar

Tableau 1 : Nombre d'instituts enquêtés leur localisation et dans la ville de Mahajanga

Nom d'établissement	Abréviation	Localité dans la ville de Mahajanga
Institut Universitaire de Gestion et de Management	IUGM	Mahajanga Be Bâtiment KAKAL ou Ambondrona Bâtiment de Fac science
Ecole Supérieur Informatique de Gestion de l'Entreprise	ESIGE	Quartier Tsararano Ambony
Centre National Télé-enseignement de Madagascar	CNTEMAD	Ampasika
Ecole Saint Gabriel Ste à Mahajanga	ESSGAM	Mangarivotra
Université Privée de Madagascar	UPRIM	Tsararano Ambony (route d'Amborovy)

Source : l'auteur 2010

L'enquête se déroule dans la ville de Mahajanga auprès de quelques instituts d'enseignement supérieur en gestion existant dans quelques quartiers ou Fokontany.

Elle est basée sur des questions concernant généralement ces institutions d'enseignement supérieur en gestion.

Nous avons utilisé cette méthode pour faciliter l'acquisition de plusieurs informations et la valeur exacte.

Le but de l'enquête est d'avoir maximum des informations nécessaires touchant les institutions et la valeur exacte de cet enseignement.

3- RESULTATS:

3.1- CNTEMAD

Les formations en Télé-Enseignement (Formation à Distance) sont à la fois innovantes et diplômantes:

Innovantes : Les méthodes utilisées (polycopies, cassettes-Audio, logiciels des cours et exercices, séances de regroupement, exercices de synthèse, galop d'essai, émissions radiophoniques) épargnent le temps de l'apprenant, et lui permettent de vaquer à d'autres occupations (travail, formations parallèles...). Fini le problème d'éloignement des centres urbains, bienvenue au savoir à domicile aux moindres coûts et à l'occupation multiple de l'apprenant (travail, études,...).

Diplômantes : Les procédures des examens sont les mêmes que celles pratiquées dans le système présentiel. Les diplômes CNTEMAD délivrés par le Ministère de l'Enseignement Supérieur sont reconnus par les universités extérieures notamment francophones.

Ce type d'enseignement préfigure ce que seront les enseignements universitaires du siècle à venir tout en :

- maîtrisant le temps, l'espace, le coût de formation (économie sur l'infrastructure, sur l'entretien de l'étudiant, sur le fonctionnement, sur le personnel,...)
- développant la contribution des services extérieurs (papeterie, imprimerie, transports, etc...)
- mettant les nouvelles technologies au service de la pédagogie en général, de l'autoformation en particulier.

Par ailleurs, le Télé-Enseignement supérieur, dénommé communément "Université sans mur" donne à tous, les mêmes chances de s'inscrire parce qu'il ne connaît ni sureffectif, ni limite d'âge, ni frontière.

Enfin, les premiers sortants du CNTEMAD dont, en 1997, fait preuve d'efficacité indéniable aux différents concours d'entrée organisés par les grandes écoles nationales (Ecole Nationale de la Magistrature...). Ils démontrent par la même occasion la consistance et la pertinence des contenus des formations CNTEMAD.

Adresse:

- BP 78 Tananarive 101 Madagascar
- Tél 22 416 81
- Fax 22 417 79

Formation

Centre National Télé-Enseignement de Madagascar ou CNTEMAD représente généralement trois filières on distingue les filières :

- Commerce et Technique de Communication ;
- Droit ;
- Informatique de Gestions ;

Parmi les options qui existent dans cette institutions, la plus choisie, c'est l'option Informatique de gestion par rapport aux autre parce que 80% des étudiants ont choisi cette option.

Le Centre National Télé-Enseignement de Madagascar a une bibliothèque correspondent à la formation qui existe dans cet institut.

Son mode de recrutement de l'étudiant se fait par sélection de dossier :

3.2-L'IUGM

C'est une institution publique créée en 2005 par le décret ministériel du MENRS N°2005-369

Au sein de l'Institut Universitaire de Gestion et de Management, il existe quatre options différentes : telles que :

- Finance Comptabilité ;
- Commerce International ;
- Informatique de Gestion ;
- Gestion des Ressource Humaines;

Parmi ces options existants, les options Finance Comptabilité et Commerce Internationale sont les plus rentables, parce qu'elles représentent 65 % des étudiants.

Ce Mode de recrutement d'Etudiants dans cet établissement se fait par :

- sélection de dossier pour la première année.
- concours pour la troisième Année.

L'effectif des étudiants durant deux années c'est-à-dire 2008 à 2010 est de 438

Cette institution n'a pas de bibliothèque mais au sein de l'Université de Mahajanga il existe trois bibliothèques pour les étudiants et une centre d'informatique en ligne.

Diplôme : BACC+3

3.3- ESSGAM

L'Ecole Saint-Gabriel Ste à Mahajanga ou ESSGAM. Est un établissement de service qui dépend de la religion catholique à crée en 1999 par l'Arrêté n°13563/99 du 21/12/99 qui offre une formation professionnelle en gestion.

Dans cet établissement il existe deux options :

- Commerce et Marketing ;
- Finance et Comptabilité ;

Parmi les deux options dan cet établissement ESSGAM, le Commerce et Marketing est le plus rentable car représente 60 % des étudiants.

Cet établissement a une bibliothèque spéciale pour les deux options existantes.

Son mode de recrutement se fait par concours

L'effectif des étudiants durant ces deux dernières années est de 195 étudiants.

Diplôme Supérieur : Assistant de Direction

3.4- UPRIM

L'Université Privée de Madagascar ou UPRIM est un **ETABLISSEMENT SUPERIEUR PRIVE AYANT RECU L'AUTORISATION D'OUVERTURE –2008** par Arrêté n°16755-2008/MEN du 26 août 2008

Il existe trois filières :

- Gestion Commerciale ;
- Comptabilité et Finance ;
- Droit ;

Parmi les trois Filières existantes les plus rentables est la Gestion Commerciale.

Le mode de recrutement de l'étudiant se fait par sélection de dossier.

L'effectif des étudiants durant les deux dernières années est 750 étudiants

Diplôme : BACC+3

3.5- ESIGE

L'Ecole supérieure Informatique de Gestion de l'Entreprise (ESIGE) est un **ETABLISSEMENT SUPERIEURS PRIVE AYANT RECU L'AUTORISATION D'OUVERTURE –2008** par Arrêté n°16753-2008/MEN du 26 août 2008

Il existe cinq filières :

- Commerce International
 - Informatique de Gestion
 - Comptabilité et Gestion
 - Tourisme
 - Transport, Transit et Logistique
 - Parmi les cinq filières existantes la plus rentable est la Comptabilité et Gestion car elle représente 60% des étudiants.
 - Leur mode de recrutement se fait par la sélection de dossier.
- Diplôme : BACC+5
- L'effectif des étudiants durant les deux dernières années est de 650 étudiants
 - Cet établissement a une bibliothèque spéciale pour les cinq filières existantes.

Tableau 2 : L'effectif d'étudiants pour chaque institution

Année	2008-2009	2009-2010
Instituts		
IUGM	188	250
UPRIM	250	350
ESIGE	300	350
ESGAM	96	99
CNTEMAD	100	300

Source : institutions en 2010

Le tableau ci- dessus montre que l'effectif de l'étudiant pour chaque institut dans deux années dernières.

Tableau 3 : Généralités concernant les institutions

Nom établissements	Filière ou option	Filière le plus rentable	Mode de recrutement	Bibliothèques
IUGM	-Finance Comptabilité -Commerce International -Informatique de Gestion -Gestion de Ressource Humaines	Finance Comptabilité Commerce International	Concours sélection de dossier	Néant
ESSGAM	-Commerce et Marketing -Finance et Comptabilité -Informatique de Gestions	Commerce et Marketing	Concours	Existe
CNTEMAD	- Gestion Commercial -Informatique de Gestion -Technique de Communication -Droit	Gestions Commerciale	sélection de dossier	Existe
UPRIM	-Gestion commerciale ; -Comptabilité et finance ; - Droit ;	Gestions Commerciales	Sélection de dossier	Existe
ESIGE	-Commerce International - Informatique de Gestion - Comptabilité et Gestion - Tourisme - Transport, Transit et logistique	Comptabilité de Gestion	Sélection de dossier	Existe

Sources : les institutions en 2010

3.6- LES DES INSTITUTS AUX AUTRES INSTITUTION OU UNIVERSITE A MADAGASCAR

3.6.1-L'enseignant

Les professeurs qui enseignent à l'Institut Université de Gestion et de Management qui sont très qualifié et presque venants aux autres université à Madagascar comme le Université de Toamasina, Fianarantsoa, Tananarive... et les autres dans la ville de Mahajanga ou l'Université de Mahajanga. Alors, environs de 70 pourcent des enseignants dans cet établissement sont venant aux autres universités de Madagascar c'est les missionnaire

Les deux établissements : CNTEMAD et ESIGE qui sont existés les enseignants enseignés aux autres Instituts ou Université autre la ville du Majunga ou missionnaires. Mais un partie de matière existes dans votre établissement seulement enseignes comme ;

Pour le Centre Nationale de Télé-Enseignement Madagascar ; dans la formation professionnelle (Technique de formation des entreprise et Informatique de Gestion...).Et pour l'ESIGE quelque matière aussi est enseignée les missionnaires.

Enfin pour les deux reste, Université Prive de Madagascar et Ecole Saint-Gabriel Ste à Mahajanga n'existent plus de missionnaire.

Tous les enseignants ou les professeurs dans cet établissement viennent dans la ville Majunga ou Région BOENY elle-même.

3.6.2- Instituts avec son Partenariats institut ou Universités à Madagascar :

Dans ce domaine, presque tout les instituts enquêtés dans ce ville qui ont des partenariats sauf : Université Prive de Madagascar et Ecole Supérieure Informatique de Gestion et de Entreprise.

- _ Institut Université de Gestion et de Management ;
- Université de Toamasina, Fianarantsoa et Tananarive
- _École Saint-Gabriel Ste à Mahajanga
- Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé Catholique de Madagascar
- Centre National de Télé-Enseignement Madagascar
- Centre Audiovisuel d'Etudes Juridique Université Privé et de Centre National d'Enseignement à Distance Partie France

Son rôle

Ils assurent et de charger beaucoup des fonctions dan ces établissements

- La capacité et qualifier son étudiants
- Financement d'Instituts
- Les matériels utilisés

PARTIE III :

DISCCUSION ET SUGGESTION

1-Discussions :

1-1-Comparaison des valeurs existant dans l'institut :

A partir des informations requises pendant la période de stage et des enquêtes auprès de quelque institution dans la ville de Mahajanga, tous les établissements forment les étudiants dans le cadre professionnel et en gestion. C'est-à-dire les étudiants sortants de ces établissements peuvent exécuter de tâches directement dans les entreprises.

Nous allons faire une analyse et évaluer les environnements pour chaque établissement. En premier lieu, tous les établissements enquêtés dans cette ville et qui offrent une formation professionnelle en gestion. (Et puis d'après les filières ou option gestion surtout pour chacun établissement : IUGM, ESSGAM, CNTEMAD, ESIGE qui sont sensiblement ou égale dans ce domaine). La Filière gestion est la plus choisie dans tous les établissements donc le plus rentable. Par ailleurs, l'existence de cette option Gestion des Ressources Humaines ou GRH donne une plus grande valeur à cet établissement. Car, l'IUGM est le seul institut possède cette options. En général, grâce à cette filière ou option, l'Institut Universitaire de Gestion et de Management domine par rapport aux autres établissements.

En deuxième lieu, nous allons voir tout de suite concernant les systèmes utilisés par l'établissement lors du recrutement de l'étudiant. A partir des données obtenues auprès des instituts comme le Centre National de Télé-enseignement ou CNTEMAD, l'Ecole Supérieure Informatique et de Gestion d'entreprise ou ESIGE, l'Université Privée de Madagascar ou UPRIM, généralement le système de sélection de dossier ou traitement de dossier est utilisé pour tout recrutements.

En outre, l'IUGM seulement applique les deux systèmes : concours et sélection de dossier au recrutement l'étudiant dans son établissement. Parce qu'il a pour but principal de, éviter les nouveaux bacheliers originaires de la province de Mahajanga désirent poursuivre des études en gestion de se déplacer vers une autre province et repose sur une formation des étudiants de haut niveau qui puissent maîtriser dans le domaine de la gestion et sur le plan national, voire international.

Autrement dit, concernant les partenariats des institutions à Mahajanga, d'après les données requises, tous les institutions dans cette ville travaillent étroitement avec des partenariats autres qu'Université à Madagascar. Dans ce cas, l'IUGM, ESSGAM et CNTEMAD sont particulièrement avoir vraiment de partenariat institut ou Université à Madagascar. C'est pour cette raison, l'Université de Gestion et Management ou IUGM exactement s'impose sur cette situation.

En plus, la majorité de établissements qui ont une bibliothèque sauf ; l'UPRIM et l'IUGM. Cela signifie que dans les deux établissements, les étudiants n'ont pas de document spécial pour cette formation. Mais l'existence de bibliothèque dans une institution est une source et facteur de développement dans un établissement essentiellement pour l'acquisition de bases d'information. Pour tous les étudiants dans cette école sont victimes et il se pose un problème néfaste pour l'étudiant et sur l'image de l'Institution. Par exemple : obstacle sur développement de intellectuel pour l'étudiant et tous le étudiants ont des difficultés à trouver de site de stage parce qu'ils n'ont pas suffisamment de formation opérationnelle.

Encore, touchant l'enseignement. L'IUGM travaille en collaboration avec l'enseignant d'autres instituts ou province ainsi qu'avec des missionnaires. Qu'il possède des moyennes humains qualifiés pour ses spécialisations. Donc la qualité de formation est meilleure par contre il arrive que cela pose des problèmes. Par exemple calendrier universitaire à IUGM, la difficulté à bien programmer les horaire et les répertoires du temps pace qui chaque professeure à sa disponibilité. Donc les problèmes reposent toujours sur la programmation de calendrier d'étude tous les ans.

En dernier, par rapport à l'effectif des étudiants dans les institutions enquêtées dans la ville de Mahajanga, le trois UPRIM, CNTEMAD, ET ESIGE dominant parce qu'ils ont a de 500 (Cinq cent) étudiants au moins pour chaque établissement. Ce nombre à raison de 50 étudiants. . Après cette estimation augmente par année au moins. En d'autre termes, IUGM et l'ESSGAM .qui compte est 300 étudiant au plus dans chaque établissement, restent moins fréquentés précisément l'Institute Universitaire de Gestion et de Management ou IUGM

Pareille, vis à vis au enceinté de ce Institut dans la ville du Mahajanga, L'IUGM est le plus enceins que les autre, mai la place sur niveau inferieure et reste domine.

1-2 Force, Faible, menace, opportunité d'IUGM :

❖ Force

Généralement, l'IUGM applique un système d'éducation international. Il est sous contrôle de l'Université de Mahajanga et de Ministère de l'Education National.

Pour bien assurer la capacité d'exécution des opérations ou sein de l'établissement l'Institut Université de Gestion et de Management utilise différentes méthodes.

Autrement dit, depuis la première année l'étudiant formée rédige un livre de mémoire ou un rapport de visite sur l'Entreprise. Cela amène l'étudiant être professionnel en résolvant déjà les problèmes à la réalisation du livre de mémoire à la fin études.

Tous les enseignants de cet établissement ost très qualifié et spécialités.

Donc, l'étudiant ont décroches les problèmes sincèrement dans le cadre d'étude.

❖ **Faiblesse :**

D'après notre stage auprès l'établissement l'IUGM, nous connaissons beaucoup de problèmes :

Premièrement, concernant l'infrastructure : insuffisance des infrastructures (ordinateurs dans la salle de laboratoire, bibliothèque, salle de classe, ...).

Deuxièmement, problèmes d'organisation de chaque département existent cet établissement et en plus insuffisance de stratégies marketing et tous le personnel n'est pas motivé.

❖ **Menace :**

De nos jours, la création et l'implantation d'enseignement supérieures en gestion se multiplient rapidement dans la ville de Mahajanga et aussi à Madagascar. Donc, beaucoup de concurrence. Se manque de infrastructures existe dans cette institution. Exemple: salle de classe, le matériel l'utilisé dans au bureau.

Tableau n°4 : Les avantages de chaque institution

Le tableau ci-dessus représente les avantages des étudiants qui sont étudiés aux instituts précisés

Etablissement	Les avantages
UPRIM	Ils peuvent participer au concours publics.
CNTEMAD	Pouvoir se présenter à des concours publics
ESSG A M	Insertion professionnelle
ESIGE	Etre professionnelle Pouvoir se présenter au concours
IUGM	Jouissance de l'infrastructure de d'Université de Mahajanga (logement, salle de classe, Bibliothèque...), Transféré aux autres universités à Madagascar Etre professionnel Etablissement public

Source : auteur 2011

2- SUGGESTION :

- ✓ Former tout le personnel de l'IUGM pour être motivé à son poste et surtout front office ;
- ✓ Tous les étudiants dans cet institut doivent être en tenue correcte et surtout, la première et le dernier jour de la semaine ; cela a pour but de distinguer bien l'étudiant dans cet Institut IUGM de ceux de l'Université de Mahajanga et en plus améliorer l'image de cet Institut sur cette ville.
- ✓ Participer au salon l'étude Nationale et Internationale.
- ✓ Renforcer les relations entre les partenariats publics et privés.
- ✓ Financer les infrastructures l'institut : Exemple : Bibliothèque, création de site internet ;

- ✓ Etablir des affiches comme un dépliant dans chaque établissement secondaire surtout ;
- ✓ Organiser des projets de refonte, reconsolidation des capacités de gestion d'entreprise ou administration et aussi la création d'une petite entreprise ou PME pour toute les provinces ou régions à Madagascar ;
- ✓ Evaluer pour chaque semestre au moins les départements de l'Institut ;

CONCLUSION :

En somme, l'Institut Universitaire de Gestion et de Management ou IUGM est un établissement d'enseignement supérieur au sein de l'Université de Mahajanga. Il offre une formation de gestion d'entreprise aux personnes désirant travailler dans le secteur tertiaire. Notre stage se fait au sein de l'administration de cet institut et se répartit au niveau de la Région BOENY et la ville de Mahajanga et précisément au niveau de quelques instituts supérieurs en Gestion à Mahajanga, nous avons pu connaître profondément la notoriété et l'image de l'Institut Universitaire de Gestion et de Management ou IUGM dans cette ville par rapport aux autres Instituts supérieurs en Gestion aussi. Pendant la durée de ce stage, nous avons appris que cette Ecole subit plusieurs problèmes.

Notre thème concerne le positionnement de l'Institut Universitaire de Gestion et de Management vis-à-vis des autres instituts à Mahajanga. Notre objectif est de lancer l'image et la notoriété de IUGM au niveau national et surtout sur le plan mondial.

C'est pour cela que, nous avons proposé et adopté les stratégies et solutions qui permettent de résoudre les problèmes subsistant dans cette institution.

Voilà en ce qui concerne le positionnement de l'IUGM aux niveaux région Boeny et précisément dans la ville Mahajanga. Ce pour cette raison que, quel est la place de l'IUGM vis-à-vis au niveau national et à l'international ?

LISTE DES ANNEXES

**ANNEXE I : LISTE DES INSTITUTIONS PRIVEES DONT LES FORMATIONS ONT
RECU L'HOMOLOGATION DU MINISTERE CHARGE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR – Avant 2002**

**ANNEXE II : DECRET pourtant création d'un Etablissement d'Enseignement Supérieur
Dénommé IUGM à l'Université de Mahajanga**

REPUBLIQUE MADAGASIKARA
Tanindrazana - Fahafahana - Fandrosoana

MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION GENERALE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE

DIRECTION DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

Tel: 22 254 67 -
e-mail : menrs_desup@yahoo.fr

**1 - LISTE DES INSTITUTIONS PRIVEES DONT LES FORMATIONS ONT RECU L'HOMOLOGATION DU
MINISTRE CHARGE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - Avant 2002**

Nom de l'Etablissement	Filières	Durée de formation	Diplôme délivré	Adresse
1 - Institut Supérieur de la Communication des Affaires et du Management (ISCAM) - Antananarivo	- Commerce International - Technique de commercialisation - Organisation, Gestion et Administration d'Entreprise	2 ans	Brevet de Technicien Supérieur (BTS) - Arrêté n°5709/92 du 25/09/92 - Arrêté n°3726/94 du 19/08/94	Lot IVN 68A - Ankadifotsy - Antananarivo 101 Tél. 22 228 88, 22 794 94 22 658 81 - B.P. 8224
2 - Ecole Supérieure de Technologie (ex- Universel Formation de M/car) Antananarivo	- Action commerciale - Comptabilité et gestion - Secrétariat bureautique - Tourisme et loisir - Informatique de gestion - Finance et comptabilité - Distribution et commerce extérieur	2 ans	B.T.S.	Près Lot II H 37 Rue Jean Andriamady Antananarivo 101 Tél. 22 636 06 Fax. 22 356 81
		3 ans	Diplôme de Technicien Supérieur Spécialisé - DTSS - Arrêté n° 5709/92 du 25/09/92 - Arrêté n°5660/98 du 7/7/98	
3 - Ecole Sacrée Coeur d'Antanimena Antananarivo	Bureautique Gestion	2 ans	B.T.S. Arrêté n°3271/93 du 14/07/93	B.P. 7451 - Antanimena - Avenue Lenine Antananarivo 101 Tél. 22 232 70
4 - Etablissement Technique Supérieur St Michel - Antananarivo	- Génie mécanique - Electronique	2 ans	B.T.S. Arrêté n°3271/93 du 14/07/93	B.P. 3832 Amparibe, Rue Razafindratandra Antananarivo 101 Tél. 22 224 86, 22 20961
5 - Institut Supérieur Polytechnique de Madagascar - Antananarivo	- Informatique de Gestion et Génie Logiciel - Maintenance des Systèmes informatiques et Génie Logiciel - Technique commerciale - Biotechnologie	2 ans	Diplôme de technicien supérieur - DTS - Arrêté n°3725/94 du 19/8/94 - Arrêté n°5659/98 du 17/7/98	Lot II H 31 ter- Ankadindramany Antananarivo 101 Tél. 22 700 04 030 238 849 04
6 - INFOCENTRE (Ste Famille) Antananarivo	- Informatique de gestion - Comptabilité et Gestion	3 ans	DTSS Arrêté n° 1663/95 du 10/5/95	Lot I D 76 - B.P. 583 - Frères des Ecoles Chrétiennes Souvimbohonka Antananarivo 101 Tél. 22 408 18 030 23 837 49
7 - Ecole Professionnelle Supérieure Agricole de Bevalala Antananarivo	- Agriculture - Elevage	2 ans	DTS Arrêté n°2001/98 du 17/3/98	Bevalala - Antananarivo 102 B.P. 3832 Tél. 22 904 52 032 07 057 29 Fax. 22 450 56
8 - FAC (St François Xavier) Antananarivo	- Action commerciale	2 ans	DTS Arrêté n°2002/98 du 17/3/98	Rue Rèv. Père Radley Antanimena B.P. 7602 -

				Antananarivo 101 Tél. 22 231 19
9. Espace Universitaire Régional de l'Océan Indien Antananarivo	Electronique	2 ans 3 ans	DTSS DTSS Arrêté n°2003/98 du 17/3/98	Lot IVC 147 – BP 1123 Ambatomitsangana Antananarivo 101 Tél. 22 215 53 Fax. 22 324 38
10. Institut Catholique de Madagascar Antananarivo	- Philosophie - Economie et gestion - Droit et Sciences politiques - Sciences sociales	2 ans 3 ans 4 ans	Diplôme Supérieur d'Etudes Philosophiques - Arrêté n°2204/98 du 17/03/98 - Diplôme d'Etudes Universitaires Maîtrise de l'ICM Arrêté n°8164/2000 du 2/8/00	BP 6059 Ambatoroka Antananarivo 101 Tél. 22 340 09 Fax. 22 340 13
11 – Ecole d'Infirmier(ère) St- François d'Assise Antananarivo	- Formation de personnel paramédical « Infirmier(ère) »	3 ans	Diplôme d'Infirmier(ère) - Arrêté n° 5891/99 du 18/06/99	B.P. 7002 Ankadifotsy - Antananarivo 101 Tél. 22 671 08 22 681 08
12 – Hautes Etudes Chrétiennes du Management et de Mathématiques Appliquées Antananarivo	- Management et Mathématiques Appliquées en Economie	2 ans	Diplôme Supérieur en Management et Mathématiques Appliquées - Arrêté n° 3892/99 du 18/6/99	B.P. Ancien Bâtiment ENNET L.T.P Alarobia – Antananarivo 101 Tél. 22 298 63 033 11 483 92
13 – Institut de Formation en Tourisme – INFOTOUR Antananarivo	- Tourisme	2 ans	Diplôme Supérieur du Tourisme - Arrêté n° 5893/99 du 18/6/99	Lot II 1 67 ter Ankadivato Tél. 22 386 86 033 11 064 65 033 11 075 81
14 – Institut of Management Technology Antananarivo	- Hôtellerie et tourisme - Management et business studies	3 ans	Diplôme de Bachelor Degree - Arrêté n° 5894/99 du 18/6/99	Lot IVS 30 Antanimena Antananarivo 101 Tél. 22 206 78
15 – St-François Xavier Fianarantsoa	- Maintenance industrielle	2 ans	Diplôme Supérieur en Maintenance - Arrêté n° 9469/99 du 14/9/99	B.P. 1032 Fianarantsoa 301
16 – Ecole Supérieure des Métiers et Arts Plastiques Antananarivo	- Architecture - Décoration - Travaux publics	2 ans	Diplôme Supérieur avec mention de la spécialité - Arrêté n°13562/99 du 21/12/99	Maison des Produits 67 ha – 1 ^{er} étage porte 103 – Antananarivo 101 Tél. 22 67274 0331170828
17 – Collège Monfort St-Gabriel Mahajanga	- Assistant de Direction	2 ans	Diplôme Supérieur en Assistant de Direction - Arrêté n°13563/99 du 21/12/99	B.P. 611 Mahajanga 401 Tél. 62 228 59
18 – Ecole de Service Social Antanimena Antananarivo	- Sciences sociales	4 ans	Diplôme de travailleur social - Arrêté n°3302/2000 du 5/4/2000	133 Avenue Lenine Antanimena B.P. 7570 Tél. 22 287 74

19 – Institut de spécialisation en sciences de gestion/EMIR	- Formation à distance et par correspondance en « Gestion budgétaire et Contrôle de gestion »	12 mois après bacc +2	Diplôme de Manager en Gestion et Contrôle Budgétaire de niveau I - Arrêté n°3855/2000 du 14	Lot IVN 54 BTX Ankasina Cité des 67 ha Nord Ouest
--	--	--------------------------------	--	--

Consulting	<p>budgétaire »</p> <p>- Concept budgétaire et contrôle de gestion de niveau II</p>	16 mois après Bacc +3	<p>avril 2000</p> <p>Diplôme de Manager en Contrôle de gestion de niveau II</p> <p>- Arrêté n°5155/2002 du 15/10/2002</p>	<p>Antananarivo 101</p> <p>Tél.Fax : 22 319 24</p>
20 – Athénée Saint Joseph – ASJA – Antsirabe	<p>- Sciences Agricoles</p> <p>- Informatique</p> <p>- Sciences de la terre</p> <p>- Economie et Commerce</p>	3 ans	<p>Diplôme Universitaire de Technologie</p> <p>- Arrêté n°5976/2001 du 23 mai 2001</p>	<p>B.P. 33 Antsirabe 110</p> <p>e-mail : asja@wanadoo.mg</p>
21 – Institut de Management de Gestion Appliquée (IMAGE APPLI) Antananarivo	<p>- Commerce/Management</p> <p>- Economie/Management</p> <p>- Gestion/Management</p> <p>- Informatique/Management</p>	2 ans	<p>- Diplôme d'Etudes de Base (DEM) de G/m – E/m – C/m – In/m (1^{re} année)</p> <p>- Diplôme de capacité technique générale (DCTG) en G/m – E/m – C/m – In/m (2^{ème} année)</p> <p>- Arrêté n° 14474/2001 du 26/11/01</p>	

**2 - LISTE DES INSTITUTIONS SUPERIEURES PRIVEES AYANT RECU
L'AUTORISATION D'OUVERTURE DU MENRS-2005**

Nom de l'établissement	Filières	Arrêté	Adresse
1 - Ecole Supérieure Spécialités de Vakinankaratra - ESSVa	- Communication - Eco/tourisme et Hôtellerie - Hôtellerie - Gestion/Management - Sciences et Techniques de l'Education	Arrêté n° 525- 2005/MENRS du 24/2/2005	B.P. 371 Antsirabe 110 Tél. 44 483 28
2 - Institut Supérieure Adventiste de Gestion ISAG	- Gestion	Arrêté n° 526- 2005/MENRS du 24/2/2005	Sambaina Gare - Antsirabe II B.P. 325 Antsirabe 110 Tél. 033 11 491 93
3 - Institut Universitaire de Madagascar	- Gestion, Option : Administration d'Entreprise, Finances et Comptabilité - Commerce, Option : Marketing et Communication, Commerce International	Arrêté n° 527- 2005/MENRS du 24/2/2005	Faravohitra Lot A 12 Antananarivo 101 Tél. 032 02 472 42
4 - Institut de Gemmologie d'Antananarivo IGA	- Gemmologie et Lapidairie	Arrêté n° 528- 2005/MENRS du 24/2/2005	CENAM 67 ha Sud Antananarivo 101 Tél. 22 218 40
5 - Institut d'Enseignement Supérieur de Technologie Informatique et de Management d'Entreprise IESTIME	- Informatique - Gestion - Comptabilité / Finances - Commerce international - Management	Arrêté n° 529- 2005/MENRS du 24/2/2005	Antananandro Lot IVA 25 Antananarivo 101 Tél. 22 254 07
6 - Conseil Etude Réalisation Formation - CERF ARMI	- Gestion et Comptabilité Informatisée	Arrêté n° 530- 2005/MENRS du 24/2/2005	Cité des 28 Logements, Bloc 5/4 67 ha Nord Est Antananarivo 101 Tél. 22 260 69
7 - Institut d'Administration d'Entreprise - ISAE	- Finances et Comptabilité informatisée - Marketing et Commerce international	Arrêté n° 531- 2005/MENRS du 24/2/2005	N) 37 Cité des Prof Ford Duchesne Ankatso Antananarivo 101 Tél. 22 376 44
8 - Institut Supérieur Saint Michel Itasy - ISSMI	- Gestion - Tourisme, Hôtellerie et Environnement - Informatique	Arrêté n° 532- 2005/MENRS du 24/2/2005	Itasy Antananarivo 102 Tél. 22 223 61
9 - Institut Supérieur Monseigneur RAMAROSANDRATANA	- Développement local	Arrêté n° 533- 2005/MENRS du 24/2/2005	Antanambao Atsimo Miarinarivo 117 Tél. 48 834 13
10 - Centre Ecologique de Libanona Fort-Dauphin	- Gestion de l'Environnement au service du développement	Arrêté n° 534- 2005/MENRS du 24/2/2005	Fort-Dauphin 614 Tél. 92 212 42
11 - Institut des Sciences et Technologie en Informatique - TECH- INFO	Informatique appliquée : - aux Etudes et Développement de logiciels - à la gestion de comptabilité financière et gestion commerciale - à la gestion Réseaux et Systèmes	Arrêté n° 535- 2005/MENRS du 24/2/2005	Lot 17 J 40 Rue Vacoas, Ivory Antsirabe 110 Tél. 44 498 06
12 - Fitampiofinana Fanabezana Fikolokolemana ho Malagasy Mshomby (IMD)	- Développement local	Arrêté n°4713- 2005/MENRS du 10 mai 2005	Lot II E 57 Villa Rejovola Fianarantsoa
13 - Institut Supérieur de Formation en Gestion Informatique (ISFGI)	- Gestion informatisée	Arrêté n°4714- 2005/MENRS du 10 mai 2005	Fianarantsoa
14 - Institut Supérieur de Génie Electronique Informatique (ISGEI)	- Electronique informatique (signaux, images et systèmes associés)	Arrêté n°4715- 2005/MENRS du 10 mai 2005	Lot II H 28 Anpendrana - Antananarivo 101
15 - Institut Supérieur des Novateurs de Madagascar	- Gestion, Droit et Technique des Affaires	Arrêté n°4716- 2005/MENRS du	Lot VQ 54 bis Ambovohitra

(InsPMAD)		10 mai 2005	Antananarivo 101
16 – Institut Supérieur d'Electronique et de Système Informatique (IS-IESI)	- Télécommunication, Electronique, Informatique, Audio-visuel	Arrêté n°4717-2005/MENRS du 10 mai 2005	Lot 8 rue Hagamainty (1 ^{er} étage)
17 – Institut Catholique de Pédagogie (ICP)	- Enseignement du primaire et du secondaire du premier cycle	Arrêté n° 6850-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot VS 44 D Ter D Andriamovory Antananarivo 101
18 – Institut de Management Administration, Gestion d'Entreprise et Droit des Affaires (IMAGEDA)	- Gestion – Administration	Arrêté n° 6851-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot VK 25 Ter – Antananarivo 101
19 – Institut de Formation Technique (IFT)	- Bâtiment et Travaux Publics - Gestion et Management - Informatique - Information, Communication et Journalisme	Arrêté n° 6852-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot SIHE 5 Bis – Sotrano – Antananarivo 101
20 – Institut Supérieur Protestant Paul Minault	- Agro-alimentaire	Arrêté n° 6853-2005/MENRS du 15 juin 2005	Androhibe – Antananarivo 101
21 – Ecole Professionnelle Polytechnique (E-TEC)	<u>Tertiaire</u> : - Tourisme, commerce extérieur - Administration/ Secrétariat de direction - Informatique <u>Génie civil</u> : Bâtiment et Travaux publics, Dessin d'architecture, Topographie, Géologie, Mines, Hydraulique. <u>Industriel</u> : Electronique, Radio, Télé, Electronique, Maintenance industrielle, Mécanique appliquée	Arrêté n° 6854-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot IVB 79 Andravoahangy Antananarivo 101
22 – Institut Supérieur de Géologie de l'Ingénieur et de l'Environnement Madagascar (ISGIEEM)	- Géologie de l'Ingénieur et de l'Environnement	Arrêté n° 6855-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot IIL 110 FAC Antananarivo 101
23 – Ecole Supérieure de Comptabilité, d'Administration et de Management (ESCAM)	- Management et Commerce	Arrêté n° 6856-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot IVX 72 Immeuble Fiaro Ampeloha – Antananarivo 101
24 – Sekoly Ambony Mombu ny Ila ny ny Sersera – Ecole Supérieure de l'Information et de la Communication (SAMIS-ESIC)	- Information et Communication	Arrêté n° 6857-2005/MENRS du 15 juin 2005	Collège Saint Michel Amparibe
25 – Etablissement d'Enseignement et de Formation Professionnelle Supérieure – CONDORCET (EEFPS)	- Génie Civil option Bâtiment et Travaux Publics - Industriel option Maintenance des Systèmes Electroniques	Arrêté n° 6858-2005/MENRS du 15 juin 2005	Lot 181 A Faravohitra
26 – Engineering School of Tourisme, Informatics, Interpretship and Management (ESTIM)	- Interpretariat / Diplomatic - Droit - Administration / Management - Commerce / marketing - Informatique - Tourisme	Arrêté n° 6859-2005/MENRS du 15 juin 2005	Immeuble CENAM 67 ha sud Antananarivo 101
27 – Centre de Formation MICROTEC	- Informatique	Arrêté n°7488-2005/MENRS du 22 juin 2005	190, route circulaire – Ankorahotra Antananarivo 101
28 – Institut d'Enseignement Supérieur de Technologie Informatique et de	- Informatique – Gestion – Compta/Finance - Commerce international - Management d'Entreprise	Arrêté n°7489-2005/MENRS du 22 juin 2005	Lot 120 A – Ivory – Antsimbe 110

Management Informatique d'Entreprise (ESTIME II)			
29 - Sekoly Fanomanana Mpitsabo (SEFAM) - Institut Luthérien d'Enseignement MEDICO-SOCIAL	- Infirmière - Sage Femme	Arrêté n°7490-2005/MENRS du 22 juin 2005	Lot 17 K - Ivory - Antsirabe 110

3 - ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE AYANT RECU L'AUTORISATION D'OUVERTURE DU MENRS -2006

Nom de l'établissement	Filières	Adresse	N° de l'arrêté
1 - Athénée Saint Joseph Antsirabe (ASJA)	<u>Bacc + 3 :</u> - Diplôme Universitaire de Technologie et Production et Santé Animales (PSA) - Licence en Droit <u>Bacc + 5</u> Ingéniorat en sciences agricoles Ingéniorat en Informatique Ingéniorat en Sciences de la Terre Ingéniorat en Economie et Commerce	Antsirabe	Arrêté n°21027/2006/MENRS du 08 décembre 2006

**4 - LISTE DES 20 ETABLISSEMENTS SUPERIEURS PRIVES AYANT RECU
L'AUTORISATION D'OUVERTURE -2008**

Nom de l'établissement	Filières	Adresse	N° de l'arrêté
1 - Achéron Saint Joseph Antsirabe (ASJA)	la formation de niveau Bacc + 5 à la filière « Spécialisation en Textile et Habillement »	Antsirabe	Arrêté n°15350-2008/MEN du 21 juillet 2008
2 - Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé dénommé : « Etablissement Technique de Formation Professionnelle Supérieure ETFFS/RLG »	Bacc + 3 dans les spécialités ci-après : -Electrotechnique ; -Comptabilité Gestion ; -Administration et Management d'Entreprise ; -Câble électrotechnique et Maintenance.	Marjankany Antananarivo (101) Lot II B 96 ter B.	Arrêté n°15354-2008/MEN du 21 juillet 2008 22 407 44 033 11 909 70
3 - Centre de Formation aux Activités du Commerce (CFAC)	Formation professionnalisante (Bacc+3) pour les filières « Management d'Unité Commerciale » et « Organisation et Gestion de PME/PMI »	Lycée Saint François Xavier Antananarivo 101 Antananarivo	Arrêté n°15347-2008/MEN du 21 juillet 2008 22 231 19
4 - Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé dénommé : « Institut Supérieur des Paramédicaux (ISPARAMED) »	Bacc + 3 dans les spécialités suivantes : - Techniciens Supérieurs de laboratoire d'analyses médicales ; - Infirmiers généralistes ; - Sages-femmes	Cité des Assurances, Itasy Lot A-85, Antananarivo.	Arrêté n°15355-2008/MEN du 21 juillet 2008 0331201458
5 - ELI-LAULANIE GREEN UNIVERSITY	Bacc + 4 dans les spécialités suivantes : - Agro-Ecotonisme, - Management.	Lot II 17 ISORAKA à Antananarivo 101.	Arrêté n°15353-2008/MEN du 21 juillet 2008 22 261 84
6 - Ecole Supérieure de Maintenance, de Gestion et de Communication, (ESMGC)	Bacc + 3 dans les spécialités suivantes : - Maintenance, - Gestion, - Communication.	Immeuble ACEEM Marjankabohay - Antananarivo 101	Arrêté n°15356-2008/MEN du 21 juillet 2008
7 - Institut Supérieur d'Etudes, de Recherches et de Pratiques « (ISERP) »	Bacc + 3 dans les spécialités suivantes : - Développement ; - Management ; - Informatique de Gestion et de Développement.	Ambemilena Andranomalohy Itasy Lot IPN 53 A bis Antananarivo Atsimondrano	Arrêté n°15352-2008/MEN du 21 juillet 2008
8 - Toute Activité Technico de l'Informatique TACTINFO	Bacc + 3 dans les spécialités suivantes : - Développement Logiciel - Administration Réseau - Administration Système	Cité Lot IDC-4, 67 Ha Nord-Ouest à Antananarivo 101- Madagascar	Arrêté n°15351-2008/MEN du 21 juillet 2008 22 367 40
9 - CERF ARMI	- Transit, et commerce international informatisés : niveau Bacc + 2, - Finance et fiscalité informatisées : niveau Bacc + 3.	Bloc 5/4 Cité des 28 Logement, 67 Ha Nord-Est à Antananarivo 101- Madagascar	Arrêté n°15346-2008/MEN du 21 juillet 2008 2226069
10 - Institut Supérieur en Sciences de l'Environnement et de Gestion « ISSEG »	- Gestion : Bacc + 3, - Environnement : Bacc + 3, - Hautes Etudes : Bacc + 3,	Lot VD 20 Ter, Rue Zamenhof Bohoririka	Arrêté n°15348-2008/MEN du 21 juillet 2008 0324159509
11 - Institut des Arts et des Technologies Antsirabe « INATA »	Bacc + 3 dans les spécialités suivantes : - Web master/Informatique	Aukadivato Andoharitra Lot II	Arrêté n°15348-2008/MEN du 21

Nom de l'établissement	Filières	Numéro de l'arrêté
12 – Institut de Formation en Environnement – Linguistique et Paramédical (IFELP) 61, Rue Fernand Kasanga - Tsimbazaza	Bacc + 3 dans les filières / - Environnement - Paramédicale - Linguistique	Arrêté n°16752-2008/MEN du 26 août 2008 Tél . 0331170519
13 – UPRIM Antananarivo Lot SIAH 17 AA Mandrova Analakely – 101 Antananarivo	Bacc + 3 dans les spécialités : - Droit - Gestion - Communication	Arrêté n°16751-2008/MEN du 26 août 2008 Tél . 0331422697
14 – Institut Professionnel AFACO Lot IVA 11 Bâtiment Croix Bleue Antanimandro – 101 Antananarivo	Bacc + 3 dans les spécialités suivantes : - Gestion, Génie logiciel et Administration des bases de données - Gestion, Management et Informatique - Conception et Maintenance de systèmes informatiques	Arrêté n°16754-2008/MEN du 26 août 2008
15 - UPRIM Mahajanga Lot I 47 JA Amborovy 401 MAHAJANGA	Bacc + 3 dans les filières : - Droit - Gestion et Management - Commerce et Marketing	Arrêté n°16755-2008/MEN du 26 août 2008 Tél . 0331422697
16 – ESIGE – Ecole Supérieure d'Informatique et de Gestion des Entreprises BP 448 – Tsimarano Ambony 401 Mahajanga	Bacc + 5 dans les filières : - Commerce International - Informatique de Gestion - Comptabilité et Gestion - Tourisme - Transport, Transit et logistique	Arrêté n°16753-2008/MEN du 26 août 2008 Tél . 62 02165 0331121554 0320458581
17 – Université Privée de Madagascar » (UPRIM) à Antsirabe. Lot 0912 C 40 – Manodidina Gare, 110 Antsirabe.	Bacc + 3 dans les spécialités ci-après : • Droit, • Gestion et Management, • Commerce et Marketing.	Arrêté n°18644-2008/MEN du 20 octobre 2008 Tél . 0331422697
18– Université Privée de Madagascar » (UPRIM) à Fianarantsoa « VILLA MAHATSARA » - Isaha, 301 Fianarantsoa.	Bacc + 3 dans les spécialités ci-après : • Gestion et Management, • Communication.	Arrêté n°18645-2008/MEN du 20 octobre 2008 Tél . 033 14 22697 0207592660
19 – Institut Supérieur en Informatique (IS-INFO). Lot IBI 22 Ampasamadinika - 101 Antananarivo.	Bacc + 3 dans les spécialités ci-après : • Informatique de Gestion ; • Maintenance et réseau informatique.	Arrêté n°18643-2008/MEN du 20 octobre 2008 Tél . 22 029 47 03312 760 33
20 - Institut Supérieur - ARCADE » (IS-ARCADE). Lot FI 181 Ambohitravao Talataniaty – Antananarivo 105.	Bacc + 3 dans les spécialités ci-après : • Génie civil ; • Informatique ; • Economie-Gestion ; • Production d'énergie ; • Langues étrangères appliquées.	Arrêté n°18642-2008/MEN du 20 octobre 2008 Tél . 0324232525

**5 - LISTE DES 2 ETABLISSEMENTS SUPERIEURS PRIVES AYANT RECU
L'AUTORISATION D'OUVERTURE -2009**

<p>1 – Centre Ecologique de Libanona.</p> <p>Fort-Dauphin 614 Tél. 92 902 90.</p>	<p>Bacc + 3 en</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestion de l'Environnement au service du Développement 	<p>Arrêté n°4112/2009-MESupRES du 23 juin 2009</p>
<p>2 – Institut Supérieur de Formation Aéronautique AEROVISION (ISFAA)</p> <p>Lot II N 69 Analanahitsy</p>	<p>Bacc + 5 dans les spécialités ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transport aérien et Exploitation Technique des Aéronefs ; • Trafic aérien et exploitation des aéroports ; • Système Electronique et Exploitation des Aéronefs 	<p>Arrêté n°4113/2009-MESupRES du 23 juin 2009 Tél . 033 23 005 16</p>
<p>3 – Institut de Formation Technique IFT / Antsirabe, Ambositra, Fianarantsoa, Toliara, Toamasina (au total 5 établissements)</p>	<p>Bacc + 4 : Droit, Informatique, Travaux Publics, Environnement, Communication</p>	<p>Arrêtés déjà sortis en Septembre 2009</p>
<p>4 – Institut de Management des Arts et Métiers - IMGAM</p>	<p>Bacc + 3 : Création d'entreprise, Management et Gestion d'entreprise, Gestion de projet de développement, Banque et Institutions Financières</p> <p>Bacc + 5 : Finance, Contrôle de Gestion, Conseiller Financier, Marketing Management, Administration / Organisation</p>	<p>Arrêté n° 38 282/2009-MESupRES</p>

**Annexe 2 : DECRET portant création d'un Etablissement d'Enseignement Supérieur
dénommé IUGM à l'Université de Mahajanga**

REPUBLIKANT MADAGASIKARA
Tanindrazana – Pahafahana – Fandrosoana

MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

DECRET N°2005-369

portant création d'un Etablissement
d'Enseignement Supérieur dénommé : «Institut
Universitaire de Gestion et de Management
(IUGM)» à l'Université de Mahajanga

LE PREMIER MINISTRE, CHEF DU GOUVERNEMENT,

Vu la Constitution ;

Vu la loi n°2004-064 du 26 juillet 2004 portant orientation générale du Système d'Education et de
Formation à Madagascar ;

Vu l'ordonnance n°92-030 du 31 août 1997 portant création des Universités ;

Vu le décret n°2002-565 du 04 juillet 2002 fixant l'organisation et le fonctionnement des
Universités et des Etablissements d'Enseignement supérieur ;

Vu le décret n°2003-007 du 12 janvier 2003 portant nomination du Premier Ministre Chef du
Gouvernement ;

Vu le décret n°2003-008 du 16 janvier 2003 modifié par les décrets n°2004-001 du 05 janvier 2004
n°2004-060 du 05 juillet 2004 n°2004-1078 du 07 décembre 2004 et n°2005-144 du 18 mars 2005
portant nomination des Membres du Gouvernement ;

Vu le décret n°2004-029 du 10 janvier 2004 fixant les attributions du Ministre de l'Education
Nationale et de la Recherche Scientifique ainsi que l'organisation générale de son Ministère ;

Sur Proposition du Ministre de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique ;

En Conseil du Gouvernement,

DECRETE :

Article premier - Il est créé au sein de l'Université de Mahajanga un Etablissement
d'Enseignement Supérieur dénommé «Institut Universitaire de Gestion et de Management
(IUGM)».

Art. 2 - L'Etablissement peut comprendre un ou plusieurs Départements ou Unités de Formation et
de Recherche selon les besoins.

Art. 3 - Chaque Département est issu par Arrêté du Ministre chargé de l'Enseignement
Supérieur sur proposition du Conseil d'Administration de l'Université.

Les Unités de Formation et de Recherche qui constituent des subdivisions au sein de chaque Département sont créées par Arrêté du Président de l'Université sur proposition du Chef d'Établissement et après délibération du Conseil d'Administration de l'Université.

Art. 4 - Le Ministre de l'Economie, des Finances et du Budget, le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et des Lois Sociales et le Ministre de l'Éducation Nationale et de la Recherche Scientifique sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution du présent décret qui sera publié au Journal Officiel de la République de Madagascar.

Fait à Antananarivo, le 14 juin 2005

Jacques SYLLA

Par le Premier Ministre, Chef du Gouvernement

Le Ministre de l'Economie, des Finances
et du Budget,

Benjamin Andrianjnanany RADAVIDSON,

Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail
et des Lois Sociales,

Jean Théodore RANJIVASON,

Le Ministre de l'Éducation Nationale
et de la Recherche Scientifique,

Raja Nirina RAZAFINJATOVO.

"POUR AMPLIATION CONFORME"

Antananarivo, le 24 juin 2005

Le Secrétaire Général Adjoint du Gouvernement
Signé : ZAFINANDRO Armand

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

SECRETARIAT GÉNÉRAL

Service de la Législation,
de la Documentation et du Contentieux

N° 2005-240/MENRS/SG-Lég.

"POUR COPIE CONFORME"

Antananarivo, le 01 juillet 2005

Le Chef du Service de la Législation,
de la Documentation et du Contentieux


William's James RANAIVOSON

BIBLIOGRAPHIE

1. Commune Urbaine de Mahajanga
« Monographie condensée de la CUM »
2. Lycée PHILIBERT TSIRANANA « Données métrologique 2009 »
3. Mairie de Mahajanga, 2008, « Evolution démographique de la ville de Mahajanga en 2010 »
4. Institut Supérieur en Gestion dans la ville Mahajanga en 2010

WEBOGRAPHIE

5. [http : //www.dmtf.org](http://www.dmtf.org)
6. [http : //www.commentcamarche.net](http://www.commentcamarche.net)
7. [http : //www.laissus.fr/cours/cours.html](http://www.laissus.fr/cours/cours.html)
8. [http : //www.gigabit.ethernet.org](http://www.gigabit.ethernet.org)

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION.....	1
PARTIE I	2
LA GENERALITE DU SITE D'ETUDE ET L'ENVIRONNEMENT DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GESTION ET DE MANAGEMENT	2
I- HISTORIQUE DE LA COMMUNE URBAINE MAJUNGA.....	3
1.1- Localité de la Commune Urbaine Mahajanga.....	3
1.2- Climat.....	5
1.3- le Plan d'urbanisation de la ville du Mahajanga	6
II- Historique de l'IUGM :.....	8
2-1 La généralité.....	8
2-2 L'historique	8
2-3 L'implantation de l'IUGM.....	9
III- Le programme de formation	9
3- 1- L'architecture pédagogique	9
3-2- Les projets et les perspectives de développement institutionnel.....	10
3-3- Les filières de formation existantes	10
IV- La relation et l'organisation	11
4.1 Les relations partenariales de l'IUGM	11
4.2 Les programmes de formation.....	12
4.3 L'organisation de l'IUGM	12
4.3.1 Les ressources humaines.....	12
4.3.2 L'adresse et le contact.....	13
4.3.3 L'organigramme	13
PARTIE II :	15
METHODE ET MATERIELS	15

1- METHODE	16
2- MATERIEL	16
2-2 Enquête	16
3- RESULTATS:.....	17
3.1- CNTEMAD.....	17
3.2- L'IUGM	18
3.3- ESSGAM	19
3.4- UPRIM	19
3.5- ESIGE	20
3.6- LES DES INSTITUTS AUX AUTRES INSTITUTION OU UNIVERSITE A MADAGASCAR	23
3.6.1- L'enseignement	23
3.6.2- Instituts avec son Partenariats institut ou Universités à Madagascar :.....	23
PARTIE III :	25
DISCUSSION ET SUGGESTION	25
1-Discussions :	26
1-1-Comparaison des valeurs existant dans l'institut :	26
1-2 Force, Faible, menace, opportunité d'IUGM :	27
2- SUGGESTION :	29
CONCLUSION :	31
ANNEXES	
BIBLIOGRAPHIE	
WEBOGRAPHIE	